

Den svære vækst

Annette Krath Poulsen (billedet) er selvstændig industriel designer på 4. år. Sammen med to it-partnere har hun udviklet "kaphandi.dk", hvor handicappede ved at lægge deres egen person- og handicap-profil ind, kan planlægge ture og udflugter rundt om i Danmark.

Hun har arbejdet på systemet og databasen i over to år, og nu begynder opgaverne at komme af sig selv.

Den største udfordring er, hvordan og hvor meget hun skal vokse med kunderne.

8 sider Ledelse



Annette Krath Poulsen er selvstændig industriel designer på 4. år. Nu begynder opgaverne at komme af sig selv. Den største udfordring er, hvordan og hvor meget hun skal vokse med kunderne.

■ Af CARSTEN STENO
cs@erhvervsbladet.dk

Hvad er det egentlig Danmark skal leve af i fremtiden. Man kan spørge politikere og ned-sætte kommissioner. Men man kan også gå ud i virkeligheden og finde ud af det.

En af dem, der kan levere et svar, er Annette Krath Poulsen, 37 år og på fjerde år selvstændig industriel designer med domicil på Frederiksberg.

Sammen med to it-partnere har hun udviklet en ny service

"kaphandi.dk", et "tilgængeligheds-site" på nettet, hvor handicappede ved at lægge deres egen person- og handicap-profil ind, kan planlægge ture og udflugter rundt om i Danmark. Hun har arbejdet på systemet og databasen i over to år. Til foråret er kaphandi klar til at blive lanceret.

Perspektivet er, at alle danske steder, såsom bygninger, offentlige rum, attraktioner, museer, hoteller og forlystelser, registrerer sig på servicen og siden får tildelt en slags tilgængeligheds-smiley.

Annette Krath Poulsen har sammen med sine to it-partnere arbejdet på projektet i over to år. De fleste af udviklingspenge-ne er kommet fra fonde og resten er kommet fra Dansk Center for Tilgængelighed, som skal drive servicen når den er færdigudviklet.

Projektet ville kun kunne realiseres i et land som Danmark, hvor vi har en viden og

kultur omkring behandling og genoptræning af handicappede, som ikke findes i ret mange andre lande. Men den viden og de erfaringer kan vi sælge, når de materialiserer sig i en web-løsning af kaphandis format.

Bliv selvstændig.

"Kaphandi" er ikke det eneste svar, Annette Krath Poulsen kan give på, hvad vi skal leve af.

Hun mener simpelthen også, at stadig flere danskere må etablere sig som selvstændige og skabe deres egen fremtid. Dermed kommer de også til at skabe Danmarks.

At etablere sig som selvstændig er under alle omstændigheder, hvad Annette Krath Poulsen selv har gjort.

Hun tog afgang fra Kunstakademiet Arkitektskole med speciale i industriel design i 1994 og søgte i 1995 et af de sjældent opslåede job som industriel designer.

Arbejdsgever var Hudevad Radiator Fabrik i Årslev på Midtjylland. Og hun fik det i konkurrence med 21 andre.

Selvom geografien passede Annette dårligt, valgte hun pendler-tilværelsen og rejste frem og tilbage mellem København og Fyn.

Det har hun aldrig fortrudt, for i de tre år, hvor hun bestred jobbet fik hun skabt en række nye radiator-designs -og vigtigst af alt - hun lærte, hvordan man indarbejder designløsninger i industriel produktion.

Efter tre år måtte Hudevad indskrænke og det gik ud over Annettes designjob. Men hun fik nye opgaver -bl.a. som konsulent for danske firmaer indenfor den sektor, der fremstiller hjælpemidler til handicappede. Og ad den vej blev hun også sporet ind på "kaphandi".

Vækstens dilemma

I dag er Annettes største udford-



Annette Krath Poulsen er selvstændig industriel designer og er et eksempel på den slags iværksættere, som Danmark har brug for.
Foto: Michael Altschul / Visuel-Medie

dring hvordan og hvor meget hun skal vokse med kunderne.

- Især 2003 var et godt år med mange nye opgaver. I dag er jeg 37, tiden er fløjet af sted med hårdt arbejde og jeg skal overveje om jeg tør ansætte flere folk, eller jeg fortsat skal arbejde med kolleger i netværk, fortæller Anette Krath Poulsen, der midt i sin virksomhedsudvikling heller ikke helt har forladt tanken om på et tidspunkt at stifte familie og få børn.

Hun sender et sigende blik til Christina - en freelancearkitekt, som arbejder stadig mere for Annette Krath Poulsen og hendes firma, AKP Design. Kan Annette nå at lære nok fra sig, kan hun måske både have familie og drive firma på en og samme tid. Annettes dilemma er, at hun er nødt til at vokse med kunderne. For ellers er de der ikke længere.

- Jeg har opbygget nogle kernekompetencer indenfor industriel design af energiløsninger og indenfor handicap-sektoren.

De kompetencer er nu demonstreret så tydeligt for markedet, at opgaverne begynder komme i en lind strøm.

- Men de kommer i tillid til den kvalitet, jeg har vænnet kunderne til. Og jeg skal nu finde ud af, hvordan jeg organiserer virksomheden, så den kan levere i samme kvalitet uden, at jeg selv skal have fingene ned i det hele. Jeg skal være projektleder og direktør fremfor designer - det er udfordringen lige nu, siger Annette.

Hårdt slid

AKP Design er et personligt ejet firma, så vi kan ikke få regnskabsstat og andet, der kan dokumentere Annettes succes. Men vi kan se det på antallet af opgaver og den voksende reference-liste.

For Annette Krath Poulsen har det hårdeste i de fire år som selvstændig været at finansiere sine udviklings projekter - søge fondsmidler og få det hele til at hænge sammen. Det sjoveste

har været friheden til at gennemføre egne ideer og se dem realiseret.

I opbygningsfasen har der været perioder, hvor Annette har tvivlet på, at resultaterne ville være det hårde slid og indsatsen værd. Men hun fortryder ikke sin selvstændighedstrang i dag. Skulle hun give et par gode råd til andre, der vil være selvstændige, så er de her i prioriteret rækkefølge:

1. Erkend dine styrker og svagheder og omgiv dig med mentorer og partnere der kan supplere dine kompetencer.

2. Skab gode vækstforhold for idéen / virksomheden -anvend de rette kompetencer i forhold til de forskellige opgaver (f.eks. udvikling, fremstilling og salg).

3. Hold fast i gode relationer til samarbejdspartnere og kunder - det er meget lettere at bevare en god relation end at skabe nye fra bunden.

Fakta

Udpluk af tegnestuens igangværende projekter:

- Tilgængelighedsservice til handicappede www.kaphandi.dk lanceres på messe i maj måned
- Aktivitetsmøbel med spil til leg og læring for multihandicappede lanceres på messe i maj måned
- Arbejds miljø projekt vedr. rengøring og vedligehold af genbrugshjælpemidler
- Skiltesystem
- Funktionelle ude/inde-møbler til high end markedet
- Spiseredskaber til personer med funktionsnedsættelser
- Nyt koncept for varme / indeklima byggekomponenter

Fagligt netværk og en god håndfuld dygtige freelancere er en del af fundamentet for tegnestuens virksomhed. Et meget aktuelt projekt, som giver mulighed for at opbygge internationale relationer og fagligt netværk er World Design Congress 2005:ERA 05, hvor Annette er formand for den komite der planlægger det faglige indhold på kongressen, som finder sted i København i september 2005. Læs evt. mere om kongressen på www.era05.com og læs mere om AKP design på www.akpdesign.dk